



Terminología y Epígrafes de los Apartados

Todos los trabajos tienen los mismos 12 Apartados, aunque pueden variar en su extensión (según cuadro resumen al final de este documento):

Apartado 0. Portada e índice (índice con los 12 apartados, común a todos)

Apartado 1. Identificación, en tabla resumen

Apartado 2. Resumen ejecutivo, en tres epígrafes: introducción, desarrollo y conclusión.

Apartado 3. Antecedentes

Apartado 4. Fases y hechos, en cuatro epígrafes: Inicial, Escalada, Conflicto y Postconflicto. Se han reflejado preferentemente en forma de tabla resumen. Una fase da comienzo con una fecha y hecho y termina con el comienzo de la siguiente fase.

Apartado 5. Actores, en tabla resumen, con sus acciones y planes

Apartado 6. Palabras clave, se han tenido en cuenta los siguientes conceptos, expresados en forma de tabla resumen:

- **Sorpresas estratégicas, sorpresas tácticas**, y principales **incertidumbres**, porque no se esperaban, donde se produjeron, existencia de otras **incertidumbres** de las que ni siquiera se era consciente en ese momento.
- **Variables o factores clave**, motores del cambio (drivers), cuales eran en ese momento y relacionarlos con los que han hecho evolucionar esa situación hasta la actualidad.
- **Desacuerdos** y disensiones importantes dentro del mismo actor, o entre actores aliados a la hora de afrontar el problema, si se produjeron, motivo y resolución. (No se trata aquí el objeto de la disputa entre las partes enfrentadas)
- **Controvertidos**, aquellos puntos especialmente polémicos para las fuentes documentales, o los propios investigadores, a la hora de exponer hechos o valorar actuaciones concretas. Se supone que serán la excepción, pero en estos casos mejor hacer constar las distintas versiones indicando su procedencia. (No se trata aquí el objeto de la disputa entre las partes enfrentadas).
- **Indicadores**, cuales hubiesen sido los ideales para detectar esa crisis en sus fases más prematuras y su posible actualización.
- **Fenómenos nuevos**, hechos trascendentales que se han producido con posterioridad a la crisis estudiada y como afectarían a una nueva réplica de la

crisis. Sobre estos fenómenos no había antecedentes históricos y como no existían en esa época, no intervinieron. Se refieren a **fenómenos del presente** como la **globalización, el cambio climático y avances tecnológicos** (ciberataques, por ejemplo) **u otros que puedan darse o acentuarse en el futuro:** envejecimiento de la población, saltos tecnológicos revolucionarios (nuevas energías, capacidad de procesamiento de ordenadores, tecnología mitigadora del cambio climático, etc), para que se mencionen expresamente. En crisis más recientes (como los asaltos a la valla de Ceuta), estos fenómenos ya estaban presentes, por lo que se podrá señalar su influencia

Apartado 7. Estado actual

Apartado 8. Lecciones aprendidas, conclusiones del estudio realizado

Apartado 9. Prospectiva, en cuatro epígrafes: Escenario 1: actual o tendencial, Escenario 2: favorable a España, Escenario 3: desfavorable a España, Escenario 4: otro.

Apartado 10. Bibliografía

Apartado 11. Anexos y apéndices

Cuadro resumen con extensión Apartados Crisis

	Nº páginas orientativo
Apartado 0, Portada e índice	2
Apartado 1. Identificación (tabla, según modelo)	0,5
Apartado 2. Resumen ejecutivo (antecedentes, desarrollo y conclusión)	2
Apartado 3. Antecedentes	2
Apartado 4. Fases (tabla, según modelo)	14 tablas + 3 redactadas
Apartado 5. Actores (tabla, según modelo)	4-5
Apartado 6. Palabras clave (tabla, según modelo)	1-3
Apartado 7. Estado actual	6
Apartado 8. Lecciones aprendidas	3
Apartado 9. Prospectiva. Escenario 1 (actual o tendencial), Escenario 2 (favorable a España), Escenario 3 (desfavorable a España), Escenario 4 (otro)	4
SUBTOTAL páginas de 9 primeros apartados	45 (no más de 50)
Apartado 10. Bibliografía (según modelo)	6-15
Apartado 11. Anexos y apéndices	0-10